



Fakulta
zdravotnických
věd

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH VĚD
UNIVERZITY PALACKÉHO V OLOMOUCI
NA OBDOBÍ 2018-2021**

Akademickým senátem FZV UP schváleno dne: 09. 11. 2017

Úvodní ustanovení

Strategické řízení je procesem tvorby a realizace rozvojových záměrů dlouhodobější povahy zásadního významu pro rozvoj Fakulty zdravotnických věd Univerzity Palackého v Olomouci (dále jen FZV UP), jejichž uskutečněním se získá ekonomická stabilita, zvýšení konkurenceschopnosti a zlepšení organizace práce v souladu se základním posláním daným předmětem činnosti. Je dokumentem, který na základě analýz stanoví celkovou vizi, strategické cíle a strategické operace k dosažení těchto cílů.

Mise

Posláním FZV UP je vzdělávání a výchova vysoce kvalifikovaných, konkurenceschopných zdravotnických pracovníků s maximálním uplatněním v praxi především v České republice a zemích Evropské unie. Dalším posláním je rozvíjení vědy, výzkumu a inovací v nelékařských oborech.

Analytická část

1. Slabé stránky

- Personální obsazení pracovišť zejména z pozic docentů a profesorů.
- Publikační a vědeckovýzkumná činnost v nelékařských oborech.
- Nedostatečná nabídka nelékařských studijních programů v jednotlivých typech a formách studia.
- Nevyhovující prostorové vybavení FZV UP pro výuku a zázemí akademických pracovníků.

2. Silné stránky

- Uplatnění absolventů na trhu práce.
- Výjimečnost FZV UP v rámci tradičních univerzit.
- Regionální i nadregionální význam pro vzdělávání studentů v nelékařských profesích.
- Zájem uchazečů o studium v prezenčních formách studia.
- Dobře navázané startovací pozice mezinárodní spolupráce na FZV UP.
- Výzkumné aktivity Centra vědy a výzkumu s celostátním významem.

3. Příležitosti

- Akreditace nových studijních programů.
- Výuka studijních programů v cizích jazycích.
- Akreditace doktorských studijních programů případně habilitačních řízení.
- Spolupráce s krajským školstvím.
- Rozvoj programů specializačního zdravotnického vzdělávání.
- Rozvoj spolupráce s poskytovateli zdravotní péče v ČR.
- Získání národních a evropských grantových projektů.
- Realizace výstavby vlastní fakulty.

4. Hrozby

- Fluktuace zaměstnanců.
- Omezení akreditací realizovaných studijních programů.
- Konkurence vzdělavatelů nelékařských zdravotnických pracovníků v regionu.
- Decentralizace materiálně technického zázemí fakulty.

- Podhodnocené financování vysokého školství.

Vize

Moderní fakulta evropského významu, kooperujícího celku s vyváženým akcentem na kvalitu vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků v bakalářských, magisterských a doktorských studijních programech a realizaci vědeckovýzkumné a tvůrčí činnosti.

Strategické cíle

1. Podpora kvality a rozšíření struktury vzdělávacích činností na FZV UP.
2. Rozvíjení materiálně technického sjednocení a modernizace vzdělávacích podmínek FZV UP.
3. Péče o zaměstnance a spolupráce s akademickou obcí FZV.
4. Zachování vyrovnaného, případně kladného hospodaření FZV UP i jejich jednotlivých jednotek na principech efektivního využívání dostupných finančních prostředků.
5. Rozvíjení vědeckovýzkumné a tvůrčí činnosti na FZV UP.
6. Rozšiřování mezinárodní spolupráce a vnějších vztahů především v zemích Evropské unie.
7. Výuka v cizojazyčných studijních programech.

Strategické operace dle úseků

1. Úsek proděkanky pro studijní, sociální a pedagogické záležitosti
 - Akreditace nových studijních programů v českém jazyce.
 - Hodnocení kvality výuky a podmínek studia na FZV UP.
 - Realizace celoživotního vzdělávání na FZV UP.
 - Zapojení do procesu institucionální akreditace UP.
 - Spolupráce s ostatními fakultami UP v oblasti vzdělávací činnosti.
2. Úsek proděkana pro vědu a výzkum
 - Koordinace vědeckovýzkumné činnosti FZV UP.
 - Sledování a vyhodnocování výsledků vědeckovýzkumné činnosti FZV UP.
 - Zkvalitnění a rozvoj Studentské vědecké odborné činnosti.
 - Monitorování a rozvíjení aktivit k získání projektů IGA UP, CEP a IP.
 - Rozvíjení Centra vědy a výzkumu FZV UP.
 - Příprava projektů v rámci jednotlivých Operačních programů.
 - Příprava společných vědeckovýzkumných projektů ústavů FZV UP.
 - Příprava akreditace habilitačního řízení.
3. Úsek proděkana pro zahraniční spolupráci a vnější a vnitřní záležitosti
 - Rozvíjení a udržení smluvních vztahů se zahraničními partnery.
 - Získání špičkové vědecko-výzkumné organizace pro spolupráci v zemích EU (Velká Británie, Německo, Rakousko...).
 - Zpracování strategie PR FZV UP v kooperaci s rektorátem UP včetně jednotného vizuálního stylu na FZV UP.
 - Rozvoj spolupráce s poskytovateli zdravotní a zdravotně sociální péče v ČR.
 - Rozvíjení spolupráce se studentskou akademickou obcí.

- Akreditace studijních programů v cizím jazyce.
4. Úsek ekonomiky a řízení
- Zachování vyrovnaného případně kladného hospodaření FZV UP.
 - Práce s lidskými zdroji na FZV UP - stabilizace týmu fakulty v oblasti kapacitní, genderové, vzdělanostní a profesní, rozvoj benefitů, nastavení motivačních systémů.
 - Zvyšování znalostí a následně kompetencí vedoucích pracovníků v oblasti řízení lidských zdrojů.
 - Implementace informačního systému hodnocení akademických pracovníků dle harmonogramu UP.
 - Management monitorování realizace strategického řízení na FZV UP.

V Olomouci dne 02. 01. 2018

doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D., MBA
děkan
Fakulty zdravotnických věd
Univerzity Palackého v Olomouci